

## GERENCIAMENTO DE PROJETOS SOB OS CONCEITOS DO PMI

1. Público alvo: Engenheiros, Coordenadores, Supervisores, Técnicos e Administradores em Geral.

2. Carga horária: 16 horas.

3. Programa:

3.1. Conceituação e importância de Projetos x organização Funcional.

Definição do "Projeto" – Cuidados com a semântica.  
Cenários de competitividade e complexidade.  
P.M.I. e PMBOK – Conceituação.

3.2. Início do Projeto.

Declaração do Escopo - "Project Charter".  
Prazo inicial.  
Custo inicial – Analogia e Parametrização.  
Designação e envolvimento da Equipe.  
Recursos Próprios x Contratados.  
Identificação de Equipamentos Críticos.  
Integração da Equipe.

3.3. Planejamento.

Escopo – Estrutura Analítica do Projeto (W.B.S.)  
Recursos – Humanos e Financeiros  
Desenvolvimento contínuo da Equipe.  
PERT – CPM.  
Curva "S"  
Análise Qualitativa dos riscos.  
Plano de Qualidade.  
Qualificação dos recursos humanos.  
Tipos de contratação – Licitações.  
Suprimento de bens.  
Definição de atribuições.  
Comunicação.

3.4. Execução e Controle.

Distribuição das Informações.  
Desenvolvimento contínuo da Equipe.  
Administração de Contratos.  
Acompanhamento do prazo.  
Acompanhamento do Custo.

Curva do "Earned Value".

Produtividade da Equipe.

Principais conflitos e formas de mitigá-los ou evitá-los.

Controle das alterações do Escopo.

Controle e Monitoramento dos Riscos.

Controle de Qualidade.

3.5. Fechamento.

Encerramento de contratos.

Lições Aprendidas.

3.6. Trabalhos em grupo.

Exercícios práticos ao longo do curso simulando a Iniciação, Planejamento e Execução de um Projeto, junto com o que será exercitado o desenvolvimento das equipes.