

TÉCNICAS DO PMI APLICADAS EM PARADAS
Curso avançado apoiado no MS Project

24/12/2010

Programa

1 - Teoria

1. Introdução
 - Paradas no Brasil, EUA e Europa
 - Parada vista como um "projeto"
2. Conceitos do IPA e PMI
 - IPA = Independent Project Analysis
 - Grau de Definição (FEL)
 - PMI = Project Management Institute
 - Objetivos e áreas de conhecimento do PMI
3. Gerenciamento do Escopo
 - "Planejamento do Planejamento"
 - Aspectos Comportamentais
 - Controle de mudança no escopo
 - Desafio do escopo
 - EAP - Estrutura Analítica do Projeto
 - Uso da curva "S"
4. Gerenciamento do Prazo
 - Todo prazo associado a uma probabilidade
 - Nivelamento de recursos
 - O uso do MS Project
 - Aspectos práticos
 - "Crash" e "Fast Track"
5. Gerenciamento de custos
 - Estimativa de custos
 - "Earned Value"
 - Medida da Produtividade
6. Gerenciamento de Riscos
 - Análise Qualitativa de Riscos – Exemplo real
 - Análise Quantitativa de Riscos - Probabilidade de Sucesso
 - Exercício prático
7. Gerenciamento da Qualidade e Recursos Humanos

- Garantia da Qualidade x Controle da Qualidade
 - Princípios do Dr. Deming
 - Pirâmide de Maslow
 - Aspectos comportamentais
 - Apoio à partida
8. Gerenciamento de Comunicação
- Plano formal
 - Exemplos práticos
10. Gerenciamento da Contratação
- Riscos do Comprador e Vendedor
 - Contrato por desempenho
 - Detalhamento de formula de bonus
11. Lições aprendidas
- Exemplo prático
12. Gerenciamento da Segurança
- Práticas seguras (barreiras)

2 – Prática

Um planejamento de uma Parada, utilizando-se o MS Project, com os pontos vistos na parte teórica. O exercício em si é vivenciado como uma parada, com pressões por prazo, produtividade e qualidade e o uso intensivo da comunicação.