

WORKSHOP: PARADAS DE MANUTENÇÃO PARA GERENTES

1. Público alvo: Diretores, Superintendentes e Gerentes.
2. Carga horária: 8 horas.
3. Programa:
 - 3.1. Tendências em Paradas de Manutenção.
 - A visão do P.M.I. (Project Management Institute).
 - A visão do I.P.A. (Independent Project Analysis).
 - 3.2. Gerenciar o escopo.
 - Disciplina nos pedidos de parada.
 - Grupos de Campanha.
 - Controle de Mudanças no Escopo.
 - 3.3. Gerenciar o prazo.
 - Noções de PERT-CPM.
 - Estimativas e Contingências.
 - Curvas "S".
 - Prazos diferenciados das frentes.
 - 3.4. Gerenciar o custo.
 - Influência do gerenciamento do Escopo no custo.
 - Tipos de estimativas de custo.
 - Controle de Custos – Curva de "Earned Value".
 - Controle de horas extras.
 - "Work – Sampling" (Amostragem de trabalho).
 - 3.5. Gerenciar os riscos.
 - Análise Qualitativa de riscos.
 - Análise Quantitativa de riscos.
 - 3.6. Gerenciar os Recursos Humanos.
 - Deming x Taylor.
 - Montagem e desenvolvimento da Equipe.
 - Estímulo a um bom gerenciamento pelas contratadas.
 - Certificação ABRAMAN.
 - 3.7. Gerenciar a Qualidade.
 - Inspeção da Qualidade x Garantia da Qualidade.
 - Processos clássicos de Controle de Qualidade.

Plano de Qualidade
Apoio à Partida

3.8. Contratação.

Risco do comprador x risco do vendedor.
Recomendação de forma de contratação.

3.9. Comunicação.

Comparação entre formas de comunicação.
Vantagens e utilização da comunicação informal.

3.10. Segurança.

Riscos x Perigos x Barreiras.
Práticas seguras (barreiras).
Itens práticos de Segurança.