

## **CURSO GESTÃO DE PARADAS COM TÉCNICAS DO PMI – 16 Horas**

Teoria e estudos de casos práticos (8horas)

### 1 – INTRODUÇÃO

- Paradas no Brasil e Europa
- Sucesso em paradas no presente
- Boas práticas e práticas fracas
- Práticas de vanguarda

### 2 – CONCEITOS DE IPA E PMI

- IPA = Independent Project Analysis
- PMI = Project Management Institute
- FEL INDEX = Grau de definição

### 3 – A PARADA É UM PROJETO

- Escopo
- Prazo
- Custo
- Risco
- Qualidade
- Recursos humanos
- Comunicações
- Aquisições
- *Stakeholders*

### 4 – PLANEJAMENTO

- “Planejamento do Planejamento” (checklist)
- Comitê de Parada ou Grupo de Campanha
- Planejamento Operacional e de pré-Parada
- Plano de “Kitting”
- Congelamento

### 5 – GERÊNCIA DA ADMINISTRAÇÃO DO PRAZO

- PERT - CPM
- Todo Prazo é associado a uma probabilidade
- Controle do Prazo
- Cadeia crítica

### 5 – GERÊNCIA DO RISCO

- Análise qualitativa dos riscos
- Exemplo prático

## 6 – GERÊNCIA DA QUALIDADE E DOS RECURSOS HUMANOS

- Pirâmide de Maslow - Motivação
- Reconhecimento das pessoas

## 7 – MONITORAMENTO, CONTROLE E COMUNICAÇÃO

- Gestão a vista
- Medição do progresso/ Curva "S"
- Comunicação com os trabalhadores
- Relatório gerencial

## 8 – GERÊNCIA DAS AQUISIÇÕES (CONTRATAÇÃO E COMPRAS DE MATERIAL)

- Riscos do tomador de serviços e do contratado
- Contratos baseados em Desempenho
- Condições higiênicas

## 9 – PRINCIPAIS MEDIDAS DE SEGURANÇA

- Comportamento
- Ferramentas de segurança
- Estatísticas de acidentes

## 10 – PARTIDA DA PLANTA E LIÇÕES APRENDIDAS

- Organograma de apoio à Partida
- Exemplo prático de lição aprendida

### 3.1.2 – Exercício de simulação de um planejamento (8 horas)

Trata-se de um exercício bem interessante, executado *sem o apoio do MS Project*, no qual serão sedimentados todos os conceitos explicados anteriormente, simulando uma parada de um equipamento e seus periféricos.

O próprio exercício em grupo é tratado como uma "Parada", de forma que o aluno viva o ambiente e as pressões comuns a um empreendimento real.

Por outro lado, percebe-se que o entendimento correto do planejamento visto neste curso oferecido é um excelente catalisador para o uso correto do MS Project, posteriormente.