

WORKSHOP – GESTÃO DE PROJETOS DE ACORDO COM O PMI

1. Resultados.

Comparativo Brasil x 1º quartil do I.P.A.

Influência dos resultados no V.P.L. (Valor Presente Líquido).

2. Gerenciamento do Escopo.

Estrutura Analítica do Projeto.

Controle de "Changes Orders".

Envolvimento da Equipe no "mais cedo".

3. Gerenciamento do Prazo.

Noções de Pert-CPM, estimativas e contingências.

Prazos diferenciados das frentes.

Acompanhamento integrado Prazo x Custo (earned value).

Prazos – Probabilidades.

4. Gerenciamento do Custo.

Influência das "Change Orders" no custo.

Grau de precisão das estimativas de custo.

Work – Sampling (Amostragem de trabalho).

Pareto x Concorrências competitivas.

5. Gerenciamento de Riscos.

Maior ou menor aversão ao risco x custos e prazos planejados.

Análise qualitativa de riscos.

6. Gerenciamento da Qualidade e Recursos Humanos.

Investimentos nos executantes x Garantia da Qualidade.

Montagem da equipe do Projeto.

Plano de Qualidade.

7. Contratação.

Risco do Comprador x Risco do Vendedor.

Recomendação de forma de contratação.

8. Gerenciamento da Comunicação.

A importância da comunicação.

Plano de comunicação às partes interessadas.

9. Segurança.

Riscos x Perigos x Barreiras.

Práticas seguras (barreiras).

Exemplos práticos (inseguro x seguro).