

Ementa

1 – INTRODUÇÃO

- Paradas no Brasil e Europa
- Sucesso em paradas no presente
- Boas práticas e práticas fracas
- Práticas de vanguarda

2 – CONCEITOS DE IPA E PMI

- IPA = Independent Project Analysis
- PMI = Project Management Institute
- FEL INDEX = Grau de definição

3 – A PARADA É UM PROJETO

- Escopo
- Prazo
- Custo
- Risco
- Qualidade
- Recursos humanos
- Comunicações
- Aquisições
- *Stakeholders*

4 – ESCOPO & INTEGRAÇÃO

- “Planejamento do Planejamento” (check-list)
- Comitê de Parada ou Grupo de Campanha
- Planejamento Operacional e de pré-Parada
- Estrutura Analítica do Projeto - EAP
- Congelamento

5 – GERÊNCIA DA ADMINISTRAÇÃO DO PRAZO

- PERT - CPM
- Todo Prazo é associado a uma probabilidade
- Curva “S”
- Cadeia crítica

6 – GERÊNCIA DO RISCO

- Análise qualitativa dos riscos

7 – GERÊNCIA DA *QUALIDADE E DOS RECURSOS HUMANOS*

- Pirâmide de Maslow - Motivação
- Reconhecimento das pessoas

8 – COMUNICAÇÃO

- Comunicação com os trabalhadores

9 – GERÊNCIA DAS *AQUISIÇÕES (CONTRATAÇÃO E COMPRAS DE MATERIAL)*

- Riscos do tomador de serviços e do contratado
- Contratos baseados em Desempenho
- Condições higiênicas

10 – PARTIDA DA PLANTA E LIÇÕES APRENDIDAS

- Organograma de apoio à Partida
- Exemplo prático de lição aprendida

11 - EXERCÍCIO PRÁTICO

É um exercício em equipe, composto de duas partes:

- a) GERENCIAL - Comportamento, escopo e riscos.
- b) TECNICO - Planejar uma mini parada, com o Diagrama de barras e Curva "S": o exercício representa uma parada real com todas as pressões do Prazo, da Produtividade e da qualidade.

Sorteio de livros

A experiência demonstra que o sorteio de livros é uma importante motivação de permanência na sala de aula virtual para respostas tanto das pesquisas rápidas (Mentimeter) como da avaliação de reação final. Os livros serão os abaixo mostrados, em um total de 4 (quatro) exemplares.

